

Styrelsen och verkställande direktören för

Kakel Max AB (publ)

Org. nr 556586-2264

får härmed avge

Årsredovisning

och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2020

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	7
Balansräkning - koncernen	8
Förändringar i Eget kapital - koncernen	10
Resultaträkning - moderbolaget	12
Balansräkning - moderbolaget	13
Förändringar i Eget kapital - moderbolaget	15
Kassaflödesanalys - moderbolaget	16
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	17

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Kakel Max AB (publ), organisationsnummer 556586-2264, med säte i Heby kommun, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2020 - 31 december 2020. Där ej annat anges avser uppgifterna koncernen. Samtliga belopp anges i tusentals svenska kronor (tkr) om inget annat anges.

Allmänt om verksamheten

Koncernen består, förutom av moderbolaget, av de helägda dotterbolagen Kakel Max Holding AB (556737-7758) och Dalvägens Kapitalförvaltning (559154-7707). Kakel Max Holding AB äger i sin tur 100 % av Kakel & Design i Sverige AB (556737-7782) och 100 % av Företagshuset Dalvägen i Östervåla AB (556726-1630). Kakel & Designs rörelse omfattar marknadsföring och försäljning av byggkeramik, golvavjämning, badrumsinredningar samt relaterat byggmaterial.

Företagshuset Dalvägen i Östervåla AB innehar den fastighet som i Östervåla inrymmer huvudlager och huvudkontor i koncernen.

Aktien och ägarförhållanden

Kakel Max AB (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. En förteckning över de tio största aktieägarna finns att tillgå nedan.

Omsättning och resultat, koncernen

Nettoomsättningen minskade med 7 987 tkr till 142 198 tkr (150 185).

Rörelseresultatet uppgick till 9 069 tkr (6 746). Resultatet efter finansnetto uppgick till 8 692 tkr (5 812). Resultat efter skatt uppgick 7 478 tkr (4 585).

Omsättning och resultat, moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 2 000 tkr (2 575). Resultat efter finansnetto uppgick till -1 386 tkr (-78).

Flerårsöversikt - koncernen

(tKr)	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	142 198	150 185	152 135	97 606
Resultat efter finansiella poster	8 692	5 812	5 665	296
Balansomslutning	95 589	93 273	84 162	79 637
Eget kapital	49 197	41 776	37 191	32 966
Soliditet, %	51 %	45 %	44 %	42 %
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr (se not 20)	2,46	1,51	1,37	1,26
Årets kassaflöde	6 853	-2 905	714	1 952
Medelantalet anställda	39	40	37	33

Flerårsöversikt - moderbolaget

(tKr)	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	2 000	2 575	1 665	1 025
Resultat efter finansiella poster	-1 386	-78	-309	-5 533
Balansomslutning	56 082	55 818	58 112	55 334
Eget kapital	54 432	54 491	54 570	54 335
Soliditet (%)	97 %	94 %	97 %	98 %
Årets kassaflöde	-92	-1 274	1 670	62
Medelantalet anställda	1	1	0	0

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ny butik i Västerås

Under tredje kvartalet öppnade vi en fullsortimentsbutik för bygg-, badrum-, kakel-, och fastighetskunder. Under hösten och vintern har den varit öppen för proffskunder men butiken kommer att färdigställas under första kvartalet 2021 så att den även kan ta emot privatkunder.

Covid-19 2020

2020 blev ett år som totalt förändrade vårt sätt att leva, arbeta och göra affärer och att vår organisation skulle ställas inför helt nya utmaningar. Vår affärsmodell genomsyras av logistik, inköp och försäljning, och alla faktorer som påverkar denna kontinuitet påverkar vårt resultat kortsiktigt och vår affärsmodell långsiktigt. Under 2020 har vi sett hur tillverkande enheter av keramiskt material har stängts ned, hur transporter från södra Europa har ställts in och hur byggprojekt har skjutits på framtiden.

Framtidsutsikter

COVID-19/Corona har blivit en verklighet och världen står inför mycket utmanande tider. Pandemins förödande konsekvenser har fått oss att ifrågasätta många gamla sanningar och visat hur snabbt nödvändiga förändringar kan genomföras. Vissa av de nya arbetssätt vi nu har infört kan nyttjas framöver för att öka vår effektivitet och stärka vårt samarbete. Vi delar tydligt in våra framtidsutsikter i två distinkta kategorier – under COVID-19 och efter COVID-19. Byggnad och boende kommer fortsättningsvis att förädlas av vårt ursprung från kakel, klinker och keramik.

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens balansomslutning uppgick till 95 589 tkr, jämfört med 93 273 tkr vid föregående räkenskapsårs utgång. Eget kapital uppgick till 49 198 tkr (41 776), vilket ger en soliditet om 51,5 % (44,8 %).

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 9 155 tkr (9 192). Förändring i rörelsekapital påverkade kassaflödet positivt med 11 395 tkr (-5 243). Kassaflödet från investeringsverksamheten var -1 958 tkr (-1 725). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -11 739 tkr (-5 129). Årets kassaflöde uppgick till 6 853 tkr (-2 905).

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december till 11 739 tkr jämfört med 4 886 tkr vid föregående räkenskapsårs utgång.

Personal

Vid utgången av december 2020 var antalet anställda 44 (40). Medelantalet anställda uppgick under året till 39 (40) personer.

Risker och osäkerhetsfaktorer

En proaktiv, logisk och strukturerad hantering av risk och möjligheter i hela organisationen reducerar och stärker förmågan att tillvarata möjligheter. Styrelse, ledning och verkställande direktör för Kakel Max AB (publ) har det yttersta ansvaret för dessa risker och arbetar aktivt med att hantera de strategiska riskerna som kan identifieras i verksamheten. För att minska den strategiska risken handlar det bland annat om att ha en god kännedom om kunder och marknader, fokus på kärnverksamheten och dess parter och utveckla verksamheten på ett etiskt och hållbart sätt. Initialt gör varje butiksenhet en egen bedömning av risker och möjligheter gällande nya kunder, projekt och inköp. Riskbedömningen av större kundprojekt och inköp hanteras av olika parter inom verksamheten för att minska risken att enskilda, och solitära, bedömningar innebär en direkt risk för verksamheten och en indirekt risk för våra kunder och samarbetspartners. Konkurrens är en strategisk risk där verksamheten hela tiden är utsatt för underprissättning och minskade marginaler på både kort och lång sikt. Klimat- och miljörisker är både strategiska och operationella. De strategiska miljöriskerna handlar om att tydligt utvärdera, och kommunicera till våra leverantörer och kunder, våra processer och materialval och dess påverkan på miljön. Verksamhetens ursprung kommer från produkter inom kakel och klinker som till väldigt stor del är ett naturmaterial med mycket lång hållbarhet.

Den operationella risken omfattar bland annat oförmåga att attrahera, rekrytera och behålla kvalificerad och engagerad personal. Bristande kontroll över butiksenheternas resultat, otydlig strategisk kommunikation inom verksamheten och oförutsägbar ekonomisk utveckling av butiksenheterna inklusive långsam och bristfällig korrigerande. Andra operationella risker är ineffektiv användning av energi, logistik, distribution och material.

Utöver ovan utsätts koncernen genom sin verksamhet för ett flertal risker såsom marknadsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, pandemisk, likviditetsrisk och politisk risk. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera oförutsedda och ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning. En beskrivning av risker från ett redovisningsreglerande perspektiv återfinns under not 24.

Hållbarhet

Verksamheten har ett tydligt miljöfokus, som tillsammans med en tydlig värdegrund som utgår från att vi hjälper våra kunder att lyckas genom att långsiktigt stå vid våra kunders sida - ett förhållningssätt som gynnar bägge parter men inte minst miljön. Vi delar med oss av våra erfarenheter, tar lärdom från liknande projekt, diskuterar innovations och arbetsmetoder från vårt leverantörsled med målet att minska klimatpåverkan.

Bolagsstyrning

Styrningen av Kakel Max sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion.

Kakel Max styrelse har under verksamhetsåret bestått av fyra ledamöter valda av bolagsstämman. Verkställande direktören ingår i styrelsen.

Kakel Max styrelse har en arbetsordning som följer aktiebolagslagen med avseende på arbetsfördelning och rapportering. Arbetsordningen reglerar styrelsens sammankomster, ärenden som ska tas upp på styrelsemöten, ordförandes arbetsuppgifter, VD:s arbetsuppgifter och vissa övriga frågor.

Utöver det konstituerande sammanträdet har styrelsen under räkenskapsåret hållit fyra ordinarie sammanträden. Ordinarie möten har främst ägnats åt resultatuppföljning, investeringsärenden, extern rapportering, budgetuppföljning och strategifrågor.

Ägarförhållande

Aktieägare: 10 största	Antal aktier	Antal aktier, %	Andel röster	Andel röster, %
Svingbolsta Förvaltning AB	512 535	17%	512 535	17%
Joakim Alm GPJ AB	498 298	16%	498 298	16%
Jonas Bengtsson Invest AB	315 000	10%	315 000	10%
Dimitra AB	310 000	10%	310 000	10%
Klockarbacken Kapitalförvaltning AB	307 409	10%	307 409	10%
AB Almö Lindö 1:75	233 975	8%	233 975	8%
Seved Invest AB	151 918	5%	151 918	5%
Rosén, John Arnold	108 936	4%	108 936	4%
Civitas Nova AB	94 227	3%	94 227	3%
Larsson, Lars Olof	40 000	1%	40 000	1%
Övriga	466 520	16%	466 520	16%
Summa	3 038 818	100%	3 038 18	100%

Ägandet kan vara privat och/eller genom bolag.

Adresser

Huvudkontoret för Kakel Max koncernen ligger på Dalvägen 4, 740 46 Östervåla.

Styrelse

Namn	Född	Började	Aktieinnehav
Maria Wideroth	1967	2017	11 240
Joakim Alm	1961	2017	498 298
Anders Bengtsson	1963	2019	310 000
Ulf Ribbenstedt	1961	2020	0

Maria Wideroth: Andra uppdrag

ALM Equity AB – Styrelseordförande, EFIB Aktiebolag - Styrelseordförande, Frentab AB – Styrelseordförande, Landahl Advokatbyrå AB – Styrelseordförande

Joakim Alm: Andra uppdrag

ALM Equity AB - Styrelseledamot och VD sedan 2006, Joakim Alm GPJ AB - Styrelseledamot och VD sedan 2007, Total Telecom PABX i Stockholm AB - Styrelsesuppleant sedan 2006, MJW Invest AB - Styrelsesuppleant sedan 2016, Lidormir AB - Styrelseledamot sedan 2012, Hemvid Bostad Holding AB - Styrelseordförande sedan 2013, JFSIW Konsult AB - Styrelsesuppleant sedan 2016, AP Towers AB - Styrelseledamot sedan 2015.

Anders Bengtsson: Andra uppdrag

Scandinavian Biogas Fuels International AB – Styrelseledamot sedan 2010, samt ett antal styrelser med fastighetsinriktning inom bostadsutveckling.

Ulf Ribbenstedt: Andra uppdrag

Star Center i Norrtälje AB – Styrelseledamot sedan 2009, Daniti AB – Styrelseledamot sedan 2014, Periti AB – Styrelsesuppleant sedan 2011, BRF Skvadronen – Styrelseledamot sedan 2019.

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	34 676 000
Balanserat resultat	4 620 569
Årets resultat	-58 928
Summa	39 237 641

Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 39 237 641 kr.

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Koncernredovisningen omfattar samma räkenskapsperiod som för det legala moderbolaget (Kakel Max AB) vilket är kalenderår.

Resultaträkning - koncernen

Period	Not	2020-01-01	2019-01-01
(tKr)		2020-12-31	2019-12-31
Rörelsens intäkter	2		
Omsättning		142 198	150 185
Övriga rörelseintäkter		5 588	2 479
		147 786	152 664
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-99 540	-108 475
Övriga externa kostnader	3, 25	-10 055	-9 359
Personalkostnader	4,	-24 464	-23 771
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8,9	-4 658	-4 313
Rörelseresultat		9 069	6 746
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter		540	231
Finansiella kostnader		-917	-1 165
Finansnetto	5	-377	-934
Resultat efter finansiella poster		8 692	5 812
Årets skatt	6	-1 214	-1 227
Årets resultat/totalresultat		7 478	4 585
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	20	2,46	1,51
Antalet utestående aktier vid årets slut		3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, genomsnittligt (st)		3 038 818	3 038 818

Balansräkning - koncernen

Period	Not	2020-12-31	2019-12-31
(tKr)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7		
Goodwill		14 920	14 920
		14 920	14 920
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	8	4 465	4 713
Inventarier	9	3 182	2 059
Nyttjanderättstillgångar	25, 26	12 193	8 922
		19 840	15 694
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga värdepappersinnehav	10	0	57
		0	57
Uppskjuten skattefordran			
Uppskjuten skattefordran	11	4 138	4 096
		4 138	4 096
Summa anläggningstillgångar		38 898	34 767
Omsättningstillgångar	15		
Handelsvaror	14	28 033	31 189
Förskott till leverantörer		94	107
		28 127	31 296
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	16	13 036	19 177
Skattefordringar		132	0
Övriga fordringar	16	361	45
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	3 296	3 102
		16 825	22 324
Likvida medel	29	11 739	4 886
Summa omsättningstillgångar		56 691	58 506
SUMMA TILLGÅNGAR		95 589	93 273

Period	Not	2020-12-31	2019-12-31
(tKr)			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Aktiekapital		15 194	15 194
Övrigt tillskjutet kapital		3 404	3 461
Balanserade resultat inklusive årets resultat		30 599	23 121
Summa eget kapital		49 197	41 776
Långfristiga skulder	15		
Uppskjuten skatteskuld	12	1 994	1 738
Skulder till kreditinstitut	19	5 222	7 110
Övriga långfristiga skulder	21	0	0
Leasingskulder	21	8 592	6 387
		15 808	15 235
Kortfristiga skulder	15		
Skulder till kreditinstitut	21	2 834	2 700
Leasingskulder	21	4 056	2 828
Förskott från kunder		238	64
Leverantörsskulder		13 128	13 759
Skatteskulder		24	263
Övriga skulder	22	4 220	10 984
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	6 084	5 664
		30 584	36 262
Summa skulder		46 392	51 497
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		95 589	93 273

Förändringar i Eget kapital - koncernen

(tkr)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019 enligt fastställd balansräkning	15 194	3 461	18 536	37 191
Årets resultat/övrigt totalresultat			4 585	4 585
Summa resultat/övrigt totalresultat			4 585	4 585
Utgående balans per 31 december 2019	15 194	3 461	23 121	41 776
Ingående balans per 1 januari 2020 enligt fastställd balansräkning	15 194	3 461	23 121	41 776
Årets resultat/övrigt totalresultat			7 478	7 478
Summa resultat/övrigt totalresultat			7 478	7 478
Makulering av tekningsoptionspremie		-57		-57
Summa transaktioner med ägare		-57		-57
Utgående balans per 31 december 2020	15 194	3 404	30 599	49 197

Kassaflödesanalys - koncernen

Period	Not	2020-01-01	2019-01-01
(tKr)	29	2020-12-31	2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		8 692	5 812
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		2 128	5 115
Betald skatt		-1 780	-1 735
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9 040	9 192
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		3 170	-310
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		5 499	-1 901
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		2 726	-3 032
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		11 395	-5 243
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20 435	3 949
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 958	-1 725
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 958	-1 725
Finansieringsverksamheten			
	29		
Amortering av lån		-12 560	-5 879
Upptagande av lån		936	750
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-11 624	-5 129
Årets kassaflöde		6 853	-2 905
Likvida medel vid årets början	29	4 866	7 791
Likvida medel vid årets slut	29	11 739	4 866

Resultaträkning - moderbolaget

Period	Not	2020-01-01	2019-01-01
(tKr)		2020-12-31	2019-12-31
Rörelsens intäkter	2		
Nettoomsättning		2 000	2 575
		2 000	2 575
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-1 047	-787
Personalkostnader	4	-2 371	-1 716
Rörelseresultat före finansiella poster		-1 418	72
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		89	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-57	-150
Finansnetto	5	32	-150
Resultat efter finansiella poster		-1 386	-78
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		1 327	0
Resultat före skatt		-59	-78
Skatt	6	0	0
Årets resultat/årets totalresultat		-59	-78

Balansräkning - moderbolaget

Period		2020-12-31	2019-12-31
(tKr)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	50 050	50 107
Uppskjuten skattefordran	11	4 033	4 033
		54 083	54 140
Summa anläggnings- tillgångar		54 083	54 140
Omsättningstillgångar	15		
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	16	0	444
Fordringar hos koncernföretag		1 617	743
Övriga fordringar	16	2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0	17
		1 619	1 206
Kassa och bank	29	380	472
Summa omsättningstillgångar		1 999	1 678
SUMMA TILLGÅNGAR		56 082	55 818

Period	Not	2020-12-31	2019-12-31
(tKr)			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		15 194	15 194
		15 194	15 194
Fritt eget kapital			
Överkursfond		34 676	34 676
Balanserat resultat		4 621	4 699
Årets resultat		-59	-78
		39 238	39 297
Eget kapital totalt		54 432	54 491
Kortfristiga skulder	15		
Leverantörsskulder		67	401
Skatteskulder		11	22
Övriga skulder	22	158	163
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	1 414	741
		1 650	1 327
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		56 082	55 818

Förändringar i Eget kapital - moderbolaget

(tkr)	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	15 194	34 676	4 521	178	54 569
Omföring av föregående årsresultat			178	-178	0
Årets resultat/Årets totalresultat				-78	-78
Utgående eget kapital 2019-12-31	15 194	34 676	4 699	-78	54 491
Ingående eget kapital 2020-01-01	15 194	34 676	4 699	-78	54 491
Omföring av föregående årsresultat			-78	78	0
Årets resultat/Årets totalresultat				-59	-59
Utgående eget kapital 2020-12-31	15 194	34 676	4 564	-59	54 432

Kassaflödesanalys - moderbolaget

Period	Not	2020-01-01	2019-01-01
(tKr)	29	2020-12-31	2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-59	-78
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		57	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-2	-78
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-413	1 020
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		323	-2 216
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		-90	-1 196
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-92	-1 274
Investeringsverksamheten			
		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		-92	-1 274
Likvida medel vid årets början	29	472	1 746
Likvida medel vid årets slut	29	380	472

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen i april 2021. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 maj 2021.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Nya och kommande IFRS standarder

Det har inte tillkommit några nya standarder som påverkat Kakel Max AB (publ).

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusental.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga, se vidare not 30.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Kakel Max AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger skall potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden innebärande att intresseföretaget redovisas till anskaffningsvärdet och justeras därefter med ägarföretagets andel av förändringen i nettotillgångar. Ägarföretagets resultat innefattar ägarandelen av intresseföretagets resultat.

Villkorade tilläggsköpeskillningar klassificeras som en finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen omfattar samma räkenskapsperiod som för det legala moderbolaget (Kakel Max AB) vilket är kalenderår.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till svenska kronor till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar redovisas på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Intäkter

Intäkter från avtal med kunder redovisas när prestationsåtagandet uppfylls gentemot kund. Intäkterna utgörs av försäljning av varor och redovisas i resultaträkningen i posten omsättning. Kunderna är antingen privatpersoner eller näringsidkare. Grunden för all försäljning är avtalet med kunden, vilken kan vara muntligt eller skriftligt i form av en accepterad offert. En försäljningsorder upprättas och är underlag för kommande faktura. Om det är fråga om försäljning av lagerhållna varor bokförs intäkten när kunden erhållit varan. Om varan måste beställas får kunden betala en del av priset i förskott. Förskottet är en avtalskund som redovisas som en kortfristig skuld. När varan levereras till kunden bokas hela intäkten som försäljning. Kunder kan erhålla rabatt enligt ett rabattsystem som kunden klassificeras utifrån. Intäkten bokförs netto, dvs bruttopris minus erhållen rabatt.

Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter exklusive moms.

Leasingavtal - IFRS 16

Vid övergången till IFRS 16 samt vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingkund i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Vid diskontering används bolagets marginella låneränta som för närvarande uppgår till 5-7%. Leasingavtal kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingkund och nyttjanderättstillgången sker. Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingkund och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende hyra av affärslokaler. Bolaget tillämpar lätttnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde som korttidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som en kostnad den period som nyttjandet sker.

Finansiella tillgångar och skulder

Redovisning och borttagning från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontroll över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, fordringar, räntekostnader på lån, andra kreditkostnader och valutakursdifferenser.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Den övervägande andelen av koncernens finansiella tillgångar innehas i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen har kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel, som ingår i denna grupp av finansiella tillgångar. Redovisade värden motsvarar upplupet anskaffningsvärde med avdrag för beräknade kreditförluster.

Kreditförluster

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Redovisning av de förväntade kreditförlusterna ska ske när man anskaffar en tillgång. Om kreditrisken ökar betydligt ska en kreditförlust (nedskrivning) redovisas, motsvarande total förväntad förlust. Denna förlustreserv ska värderas vid varje balansdag. Koncernen använder den förenklade metoden som innebär att man redovisar en reserv som motsvarar förväntade kreditförluster under hela löptiden. Historiskt har förluster på kundfordringar varit på en nivå motsvarande 0,3% av omsättningen. Några förluster på övriga finansiella tillgångar har inte förekommit.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Kakel Max innehar andelar i värdepapper. Då detta innehav ej är avsett att hållas för handel har koncernen valt att redovisa förändringar i verkligt värde i övrigt totalresultat. Detta val är oåterkalleligt.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Samtliga av koncernens finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader. Samtliga finansiella skulder, exklusive villkorad tilläggsköpeskilling redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto, efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över skuldens (lånets) löptid.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde med värdeförändringen i resultatet.

Klassificering

Koncernens finansiella skulder består i huvudsak av dels leverantörsskulder, dels kortfristiga och långsiktiga räntebärande skulder samt ej räntebärande kortfristiga skulder. Initialt redovisas

leverantörsskulder till verkligt värde. Efter anskaffningstidpunkten värderas de till upplupet anskaffningsvärde. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Leverantörsskulder har en kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp utan diskontering. Utöver ovanstående skulder finns finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det bokförda värdet av det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Utgifter i samband med förvärv redovisas löpande som en kostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användningen eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

På fastigheterna tillämpas komponentavskrivning; stomme skrivs av med 3,33%, tak 5% och fönster 5%.

På övriga inventarier har följande avskrivningstider tillämpats.

Inventarier, verktyg och installationer: 10 – 33 %.

Markanläggningar: 5%

Varulager

Varulagret värderas med tillämpning av först in, först ut-metoden till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för handelsvaror är kostnad för inköp av varorna.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banken och motsvarande institut. Banktillgodohavanden i utländsk valuta har omräknats till balansdagskurs vid årsskiftet.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens materiella- och immateriella anläggningstillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på behov av nedskrivning. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden en tillgång eller en kassagenererande enhet väntas ge upphov till. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser: Koncernen är genom kollektivavtal bunden till pensionsplanerna SAF-LO, ITP1 och ITP2. Det två förstnämnda är avgiftsbestämda och den sista är en förmånsbestämd plan. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till Fora och Collectum. Avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen i den takt den intjänas av de anställda. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna är betalda. Den förmånsbestämda planen hanteras som en avgiftsbestämd plan. Se även not 4.

Bonusplaner: Koncernen har ett bonussystem för personalen. Bonusen kostnadsförs som en personalkostnad när den tjänas in.

Vid årsstämman den 30 maj 2018 beslutades om ett optionsprogram av serie 2018/2023 till anställda i bolaget. Detta optionsprogram har makulerats av styrelsen under 2020. Ett nytt optionsprogram kommer att tas fram.

Avsättningar

En avsättning redovisas när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Segment

Kakelmax VD, som högste verkställande beslutsfattare, följer upp och analyserar resultat och finansiell ställning för koncernen som helhet. VD följer inte upp resultatet på en dis-aggregerad nivå lägre än konsolideringen. Därmed beslutar VD även om fördelningen av resurser och fattar strategiska beslut utifrån konsolideringen som helhet. Baserat på ovanstående analys utifrån IRFS 8 konstateras att

Kakelmax-koncernen endast utgörs av ett rapporterande segment. All omsättning är hänförlig till Sverige och alla anläggningstillgångar är belägna i Sverige. Ingen kund står för mer än 10% av omsättningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernen och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 förutom vad gäller principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering för finansiella tillgångar.

Aktier i dotterbolag

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Leasingavtal

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Uppställningsform för resultat - och balansräkning

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställning vilket bl.a. innebär en annan indelning av eget kapital.

Skatt

I moderbolaget redovisas den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 Intäkternas fördelning

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Omsättning		
Försäljning av handelsvaror	142 198	150 185
Övriga rörelseintäkter		
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	3 069	0
Hyror	2 022	1 927
Övrigt	497	552
Summa övriga rörelseintäkter	5 588	2 479
Moderbolaget		
Omsättning		
Koncernintern service	2 000	2 575
	2 000	2 575

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Mazars AB		
Revisionsuppdrag	213	345
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	10	52

Moderbolaget		
Mazars AB		
Revisionsuppdrag	100	167
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	10	52

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VD:s förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda	2020-12-31	varav män	2019-12-31	varav män
Moderbolaget				
Sverige	1	100 %	1	100 %
Totalt i moderbolaget	1	100 %	1	100 %
Dotterföretag				
Sverige	38	73 %	39	79 %
Koncernen totalt	39	74 %	40	80 %

Könsfördelning i företagsledningen		varav kvinnor		varav kvinnor
Moderbolaget				
Styrelsen (inkl. VD)	5	20 %	5	20 %
Övriga ledande befattningshavare	2	0 %	2	0 %
Koncernen totalt				
Styrelsen (inkl. VD)	5	20 %	5	20 %

Ersättningar och övriga förmåner under året för ledande befattningshavare i koncernen och moderbolaget

2020	Grundlön/ Arvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Bonus	Summa
Styrelsens ordförande Maria Wideroth	95	0	0	0	95
Styrelseledamot Joakim Alm	47	0	0	0	47

Styrelseledamot Ulf Ribbenstedt	47	0	0	0	47
Styrelseledamot Anders Bengtsson	47	0	0	0	47
VD Daniel Källberg	891	0	302	686	1 879
Andra ledande befattningshavare (Två stycken varav noll kvinnor)	1 239	9	358	90	1 696
Summa	2 366	9	660	776	3 811

	2020	2020	2019	2019
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	1 787	758	1 149	800
(varav pensionskostnad)	0	(302)	0	(294)
Dotterföretag	15 643	6 110	15 375	6 430
(varav pensionskostnad)	0	(1 453)	0	(1 294)
Koncernen totalt	17 430	6 868	16 524	7 230
(varav pensionskostnad)	0	(1 755)	0	(1 588)

Av koncernens pensionskostnader avser 302 tkr (294 tkr) gruppen styrelse och VD.

Pensionsförsäkring i Alecta: Skyldigheter avseende tjänstepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta, den s.k ITP2-planen. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är istället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare. Det är således ej möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 673 tkr (562), varav ITP2 476 tkr. Förväntade avgifter till ITP2 planen nästa år uppgår till 552 tkr. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,00139 %. Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,00241 %.

Not 5 Finansnetto

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Ränteintäkter	212	25
Öv finansiella intäkter	328	206
	540	231
Räntekostnader	-810	-924
Öv finansiella kostnader	-107	-241

	-917	-1 165
Finansnetto	-377	-934
Moderbolaget		
Ränteintäkter	89	0
	89	0
Räntekostnader	0	-16
Öv finansiella kostnader	-57	-134
	-57	-150
Finansnetto	32	-150

Samtliga finansiella intäkter är hänförliga till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella skulder är hänförligt till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 6 Skatt på årets resultat

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Aktuell skatt för året	-990	-936
Uppskjuten skatt	-224	-291
	-1 214	-1 227
Redovisad skatt		
Redovisat resultat före skatt	8 692	5 812
Skatt enligt moderbolagets skattesats, 21,4 %	-1 860	-1 244
Avstämning av redovisad skatt		
Ej avdragsgilla kostnader	-37	-51
Skatteeffekt på ränta periodiseringsfonder	-12	-5
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	38	73
Ej skattepliktig intäkt	657	0
Summa	-1 214	-1 227
Moderbolaget		
Uppskjuten skatt	0	0
	0	0

Redovisat resultat före skatt	-59	-78
Skatt enligt gällande skattesats 21,4 %	13	17

Avstämning av redovisad skatt		
Omvärdering av underskottsavdrag p g a ändrad skattesats	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-13	-17
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Summa	0	0

Not 7 Goodwill

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Fördelning av goodwill på kassagenererade enheter		
JMW Grossen AB	14 920	14 920
För nedskrivningsprövning se not 30.		

Not 8 Byggnader och mark

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	6 676	6 033
Omklassificering	0	139
Årets nyanskaffningar	0	504
	6 676	6 676
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-1 963	-1 724
Årets avskrivningar	-248	-239
	-2 211	-1 963
Redovisat värde vid årets slut	4 465	4 713

Not 9: Inventarier och installationer

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		

Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	5 773	4 819
Nyanskaffningar	1 958	1 221
Årets avyttringar	-282	-267
	7 449	5 773
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-3 714	-3 314
Årets avskrivningar	-835	-662
Årets avyttringar	282	262
	-4 267	-3 714
Redovisat värde vid årets slut	3 182	2 059

Not 10 Övriga värdepappersinnehav

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	57	57
Makulering	-57	0
	0	57

Not 11 Uppskjuten skattefordran

(tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	4 096	4 033
Årets förändring	42	63
	4 138	4 096

Årets förändring på 42 tkr avser uppskjuten skatt på nyttjandetillgångar enligt IFRS 16. Uppskjuten skattefordran avser i huvudsak ackumulerade skattemässiga underskott. Uppskjuten skattefordran har redovisats på samtliga ackumulerade skattemässiga underskott.

Moderbolaget

Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	4 033	4 033
	4 033	4 033

Det ackumulerade skattemässiga underskottet i moderbolaget 19 580 tkr. Av detta underskott är 19 580 tkr spärrat 5 år enligt de skattemässiga karensreglerna. Det är företagsledningens uppfattning att underskottet kommer att kunna utnyttjas när karensreglerna inte längre är tillämpliga. Underskotten löper, när karensreglerna upphör, med obegränsad förfallotid.

Not 12 Uppskjuten skatteskuld

(tkr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		
Värde vid årets början	1 738	1 385
Årets förändring	256	353
Värde vid årets slut	1 994	1 738
Koncern		
Obeskattade reserver	1 994	1 738
	1 994	1 738

Not 13 Andelar i koncernföretag

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	50 107	50 000
Årets förvärv	0	107
Årets förändring	-57	0
Redovisat värde vid periodens slut	50 050	50 107

Specificering av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Antal andelar, %	Bokfört värde
Kakel Max Holding AB, 556737-7758, Heby	14 924	100	50 000
Kakel & Design i Sverige AB, 556737-7782, Heby	41 000	100	
Företagshuset Dalvägen i Östervåla, 556726-1630, Heby	1 000	100	
Dalvägens Kapitalförvaltning AB, 559154-7707, Heby	50 000	100	50
			50 050

Not 14 Varulager

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Handelsvaror	30 933	32 889
Inkurans	-2 900	-1 700
Förskott till leverantörer	94	107
	28 126	31 296

Not 15 Finansiella tillgångar och skulder

För finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde bedöms redovisat värde överensstämma med verkligt värde.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	13 036	19 177
Övriga fordringar	493	45
Upplupna intäkter	585	288
Likvida medel	11 739	4 886
Summa finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	25 853	24 396
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		
Övriga värdepappersinnehav	0	57
Summa finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	0	57
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande skulder	20 704	19 025
Leverantörsskulder	13 128	13 759
Övriga skulder	4 482	1 784
Upplupna skulder	6 083	5 664
Summa finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	44 397	40 232
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	9 527
Summa finansiella skulder värderade till verkligt värde	0	9 527
Moderbolaget		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	0	444
Fordringar hos koncernföretag	1 617	743
Kassa och bank	380	472
Summa finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	1 997	1 659

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Leverantörsskulder	67	401
Övriga skulder	169	185
Upplupna skulder	1 414	741
Summa finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	1 650	1 327

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande.

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, (antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt nivå (dvs. härledda från prisnoteringar).

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Villkorade tilläggsköpeskillningar			
Vid årets början			9 527
Omvärdering			-3 069
Betalning			-6 458
Vid årets slut	0	0	0
Övriga värdepapper			
Vid årets början			57
Årets förändring			-57
Vid årets slut	0	0	0

Not 16 Kortfristiga fordringar

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		
Kundfordringar, brutto	14 460	20 010
Förväntade kreditförluster	-1 424	-833
Kundfordringar, netto efter förväntade kundförluster	13 036	19 177

Avsättningar för förväntade kreditförluster

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		
Vid årets början	-833	-730
Bortbokning p g a konstaterad förlust	160	27

Årets förändring av beaktade kreditförluster	-751	-130
Vid årets slut	-1 424	-833

Åldersanalyser kundfordringar

Koncernen	2020-12-31		
	Kundfordr. brutto	Reserv befarade kundförl.	Kundfordr. netto
Ej förfallna	10 207	0	10 207
Förfallna 30 dagar	1 014	0	1 014
Förfallna 31-60 dagar	78	0	78
Förfallna 61-90 dagar	-81	-14	-95
Förfallna 91-120 dagar	7	-23	-16
Förfallna > 120 dagar	3 235	-1 387	1 848
Summa	14 460	-1 424	13 036

Kundfordringar, netto efter förväntade kundförluster	13 036	19 177
Moderbolaget		
Vid årets början	444	444
Årets förändring av beaktade kreditförluster	-444	0
Vid årets slut	0	444

Not 17: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Hyra	1 120	988
Upplupen intäkt	585	288
Upplupen bonus	884	1 367
Övriga poster	707	459
	3 296	3 102
Moderbolaget		
Övriga poster	0	17
	0	17

Not 18: Eget Kapital

När det gäller förändringar i eget kapital under perioden hänvisas till sid 10 respektive 16.

Koncern

Aktiekapital består av en aktieserie. Aktiens kvotvärde är 5 kr och antal röster per aktie är en (1). Totalt antal aktier är 3 038 318 stycken.

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Balanserade resultat inklusive årets resultat ingår intjänade resultat i moderbolaget och dess dotterföretag.

Moderbolaget: Fritt eget kapital

Överkursfond: När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

Balanserade vinstmedel: Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

	2020	2019
Registrerade aktier vid årets början	3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, före utspädning (st)	3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, efter utspädning (st)	3 038 818	3 038 818
Antal stamaktier, genomsnittligt (st)	3 038 818	3 038 818

Not 19: Övriga skulder till kreditinstitut

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Förfallotidpunkt, 1-5 från balansdagen	3 696	5 770
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	1 526	1 340
	5 222	7 110

Moderbolaget har inga övriga skulder till kreditinstitut.

Not 20: Resultat per aktie

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Resultat per aktie	2,46	1,51
Resultat per aktie		
Årets resultat	7 478	4 585
Antal stamaktier, genomsnittligt (st)	3 038 818	3 038 818

Not 21: Räntebärande skulder koncern

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Långfristiga skulder		

Skulder till kreditinstitut	5 222	7 110
Leasingskuld långfristig – IFRS 16	8 592	6 387
	13 814	13 497

Koncernen

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	2 834	2 700
Tilläggsköpeskilling	0	9 527
Leasingskuld kortfristig – IFRS 16	4 056	2 828
	6 890	15 055

Koncernen

Summa kort och långfristig skuld till kreditinstitut	8 056	9 810
Summa kort och långfristig leasingskuld IFRS 16	12 648	9 215
	20 704	19 025

Villkor och återbetalningstider			2020-12-31	2019-12-31
	Räntenivå 31/12	Förfall	Redovisat värde	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	1,5 -2,65%	kvartal	8 056	9 810
Tilläggsköpeskilling		2020	0	9 527
Leasingskuld – IFRS 16	5-7%	kvartal	12 648	9 215
Totala räntebärande skulder			20 704	28 552

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 28.

Löptidsanalys koncernens finansiella skulder i form av odiskonterade kassaflöden

Per den 31 december 2020	Inom tre mån	3 – 12 mån	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Skuld till kreditinstitut	708	2 125	3 696	1 526
Leasingskuld	991	3 097	8 560	

Löptidsanalys

Per den 31 december 2019	Inom tre mån	3 – 12 mån	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Skuld till kreditinstitut	717	2 133	5 984	1 534
Tilläggsköpeskilling		9 527		
Leasingskuld	954	2 118	6 166	

I tabellen ovan återfinns de kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserade på de vid balansdagen kontrakterade återstående löptiderna.

Rörelseförvärv JMW Grossen AB: I november 2017 förvärvades 100 % av aktierna i JMW Grossen AB, 559123-9735. Kakel Max AB (publ) har, via det helägda dotterbolaget Kakel & Design i Sverige AB, förvärvat JMW Grossen AB av MW Bolaget AB per den 29 november 2017. I förvärvet återfinns två villkorsbaserade tilläggsköpeskillingar, vilket ingår i nedan beräkning av goodwill. Tilläggsköpeskillning 1: En rörlig tilläggsköpeskillning som är en funktion av Årstaverksamhetens EBT för perioden 2019-01-01 - 2019-12-31, vilket bedöms till ett värde om 6 527 tKr. Tilläggsköpeskillning 2: En fast tilläggsköpeskillning som är en funktion av kundaktiviteter, försäljningsvärdet och bruttovinsten därav, vilket bedöms till ett värde om 3 000 tKr. MW Bolaget AB var det tidigare operativa bolaget under namnet JMW Grossen AB. Affären föregicks av en inkrämsöverlåtelse mellan MW Bolaget och JMW Grossen samt ett genomfört namnbyte bolagen emellan. Under 2019 har JMW Grossen fusionerats med Kakel & Design i Sverige. Under 2020 har tilläggsköpeskillning 2 utbetalts i sin helhet. Tilläggsköpeskillning har utfallit med ett belopp uppgående till 3 458 tkr. Totalt har en tilläggsköpeskillning om 6 458 tkr betalats ut. Återstående del, 3 069 tkr (9 527 – 6 458), har intäktsförts som övrig intäkt.

Not 22: Övriga skulder

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Övriga kortfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillning	0	9 527
Momsskuld	3 381	569
Arbetsgivaravgifter	452	461
Källskatt	387	427
	4 220	10 984
Moderbolaget		
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	110	115
Arbetsgivaravgifter	23	22
Källskatt	25	26
	158	163

Not 23: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Koncern		
Semesterlöner	2 279	2 223
Arbetsgivaravgifter	988	1 060
Förutbetalda hyror	223	223
Reserverade kostnader för revision	260	260
Upplupna löner	1 546	1 129
Övrigt	787	769
	6 083	5 664

Moderbolaget		
Upplupna löner	804	185
Semesterlöner	109	0
Reserverade kostnader för revision	140	140
Styrelsearvoden	237	233
Övrigt	124	183
	1 414	741

Not 24: Risker

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning ej erhålles för kundfordringar utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras genom att information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Koncernen har en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras, i vilken beslutsnivåer för olika kreditlimiter anges, hur värdering av krediter samt hur osäkra fordringar skall hanteras. När det gäller kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik arbetar koncernen med förskottsbetalningar.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Risken ligger till största delen i den långfristiga upplåningen. Om räntorna under 2020 varit 1 procentenhet högre, allt annat lika, hade räntekostnaden varit ca 86 tkr högre. Koncernens bedömning är att risken för höjda räntor under 2021 inte är speciellt stor. Samtliga skulder till kreditinstitut, not 21, har för presenterade räkenskapsår rörlig ränta knuten till Stibor förutom en mindre kredit avseende ett avbetalningsköp.

Valutarisker

En del av koncernens inköp sker från leverantörer i andra länder än Sverige, till exempel från Italien, Spanien och Portugal. Bolaget betalar därmed dessa leverantörer i andra valutor än SEK och är därmed exponerat mot risken för valutakursförändringar. Skulle dessa valutor utveckla sig i oönskad riktning gentemot SEK skulle detta ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och ställning.

Om kursen på EUR hade varit 5 % högre respektive lägre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat på grund av exponering i koncernens balansposter varit 761 tkr högre respektive lägre.

Kapital

Koncernens strategi är tillväxt, organisk och förvärvad. Tillväxt kräver kapital och koncernens möjlighet att växa är beroende av möjligheter att finansiera tillväxten. Koncernens mål är att kapitalstrukturen är så optimal som möjligt med avseende på kostnader för kapital. Koncernen har tidigare varit lågt belånad vilket ger ett utrymme att öka andelen främmande kapital i balansräkningen. Detta har också skett för att finansiera rörelseförvärvet av JMW Grossen. Bankfinansieringen har medfört att det finns ett avtal med Swedbank som koncernen måste följa. Avtalet med banken stipulerar bland annat att företagsledningen måste söka samtycke för utdelning av tillgångar och organisationsförändringar samt en tydlig informationsplikt. Informationsskyldigheten innebär bland annat att, förutom att tillställa banken sedvanliga ekonomiska rapporter, omedelbart informera banken om förestående ägarförändringar i koncernen, underrätta banken om inträffade händelser av väsentlig betydelse för koncernens finansiella ställning samt omgående underrätta banken om omständighet, som kan medföra uppsägningsrätt för banken enligt avtalet. Koncernen har följt de krav som ställts.

Likviditetsrisk

Bolaget är beroende av goda relationer och förtroende hos sina kreditgivare. Det förutsätter en lönsam verksamhet, eller i vart fall en tilltro till att verksamheten kommer att bli lönsam. För att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel prognosticeras kassaflödena löpande. Koncernen har ett kreditavtal med Swedbank och har under året inte brutit mot de covenantkrav som redovisas ovan under rubriken Kapital. Kassen uppgick till 11 739 tkr per 31 december 2020. Koncernens kreditfacilitet om 3 mkr var inte utnyttjad.

Konjunkturberoende

Koncernens ekonomiska utveckling påverkas, direkt och indirekt, av det allmänna konjunkturläget, globalt nationellt och regionalt, på de marknader där koncernen är verksam eller där Bolaget har ekonomiska intressen och mellanhavanden. Faktorer som därmed kan påverka Bolaget är sysselsättningsutvecklingen, företagets och konsumenters förtroende, konsumtionsmönster, politiska regleringar, internationella handelsregleringar, tillgång till krediter och det allmänna affärsförhållandet. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för renoveringar, lägre efterfrågan på bostäder och minskad flyttrotation vilket således skulle påverka efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster negativt. Försäljningsutvecklingen under 2020 kan påverkas av höstens priskorrigeringar inom bostadsmarknaden vilket skapat en allmän osäkerhet och en lägre förväntad produktionstakt. Denna produktionsförändring innebär även en tydlig rotation inom branschen från nyproduktion till rotproduktion då kunderna ser nyproduktion med förhöjd risk, vilket innebär ökad konkurrens och prispress på materialsidan.

Leverantör- och logistikrisk

Kakel Max bedriver ett omfattande arbete med att minska riskerna härledda till leverantör- och logistikledet. I många fall har verksamheten flera olika leverantörer som kan leverera liknande produkter. I de fall där leverantören har unika produkter och/eller är integrerad del av logistikkedjan kan brand, konkurs, pandemier, statliga inventioner medföra störningar i varuflödet. Alternativa lösningar ses därför regelbundet över.

Politisk risk

Kakel Max är utsatt för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, men som kan ha inverkan på koncernens resultat. Kakel Max verksamhet är till en del beroende av beslut på bland annat politisk nivå, såsom till exempel beslut kring ROT-avdrag och framtida nybyggnation. Det finns en risk att beslut inom detta område kommer att påverka Kakel Max verksamhet på ett mindre önskvärt sätt.

Not 25 Leasingavtal

Belopp som redovisats i resultatet	2020	2019
Koncern		
Årets kassaflöde	4 019	3 817
Avskrivningar på nyttjandetillgångar	3 574	3 412
Räntekostnader för leasingskulder	607	698
Kostnader hänförliga till korttidsleasing	409	348
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	101	113
Kostnader hänförliga till variabla avgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden	680	638

För information om årets förändringar i nyttjandetillgången, se not 26.

För information om löptider för framtida leasingbetalningar, se not 21.

Leasingavgifter består till största delen av hyreskostnader för Kakel & Designs butiker i Gävle, Uppsala, Sollentuna, Årsta och Västerås.

Moderbolaget

Moderbolaget har inga leasingavtal.

Not 26 Nyttjanderättstillgångar

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Anskaffningsvärde		
Koncern		
Vid årets början	12 334	0
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	3 214	12 334
Omvärdering av nyttjanderättstillgång	3 630	0
Summa nyttjandetillgångar	19 178	12 334

Akkumulerade avskrivningar

Vid årets början	-3 412	0
Årets avskrivningar	-3 574	-3 412
Summa avskrivningar	- 6 986	- 3 412
Redovisat värde	12 192	8 922

Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

(tKr)	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Koncern		
Företagsinteckningar	10 000	10 000
Fastighetsinteckningar	7 200	7 200
	17 200	17 200
Eventalförpliktelser		
Moderbolaget		
Borgen till förmån för dotterbolag	5 500	5 500
Borgen för aktierna i dotterföretagen	5 500	5 500

Not 28: Transaktioner med närstående

Koncernen

Transaktioner med närstående förekommer ej på koncernnivå utöver ersättningar till ledande befattningshavare vilket framgår av not 4.

Moderbolaget

Närståenderelation

Koncernföretag	2020	2 000	0	0	1 617
----------------	------	-------	---	---	-------

	2019	2 575	0	0	743
--	------	-------	---	---	-----

Not 29: Kassaflödesanalys

(tKr)			2020-12-31	2019-12-31
-------	--	--	-------------------	-------------------

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

Avskrivningar		4 658	4 312
Omvärdering av tilläggsköpeskillning		-3 069	0
Övriga förändringar		539	803
		2 128	5 115

Finansieringsverksamheten

Vid årets början		28 552	21 347
<i>Kassaflödespåverkande</i>			
Nytt lån		936	750
Amortering av tilläggsköpeskillning		-6 458	0
Amortering av leasingskuld		-3 412	-3 119
Amortering av lån från kreditinstitut		-2 690	-2 760

Ej kassaflödespåverkande

Leasingskuld enligt IFRS 16		6 845	12 334
Omvärdering av tilläggsköpeskillning		-3 069	0
Vid årets slut		20 704	28 552

Likvida medel

I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalysen ingår följande:

Kassa		64	96
Bank		11 675	4 779
		11 739	4 886

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderbolaget

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

Garantiåtagande		0	0
Övrigt		0	0
		0	0

Likvida medel

I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalysen ingår följande:

Bank	380	472
	380	472

Not 30: Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar**

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar tillgångs- och skuldposter, respektive intäkts- och kostnadsposter redovisade i bokslutet samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om eventalförpliktelse. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Kakel Max verksamhet ändras successivt, vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningarna

Vid nedskrivningsprövningarna av goodwill och aktier i dotterföretag har följande antaganden gjorts avseende tillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Rörelsemarginalen har uppskattats till 6,5% och diskonteringsräntan till 8,198%. Den årliga tillväxten har uppskattats till 2% vilket motsvarar Riksbankens inflationsmål. Vid bestämningen av diskonteringsräntan har koncernens kapitalstruktur beaktats. Vidare har den marknadsmässiga riskpremien antagits till 4% vilket tillsammans med företagsspecifika riskpremier ger en diskonteringsränta före skatt om 8,198%.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på goodwill som har uppkommit vid ett förvärv kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut om att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. Nedskrivningsprövning har skett enligt den metodik som beskrivs i not 1 om Nedskrivningar. Som kassagenererade enhet avses dotterföretag.

Förvärvet av JMW Grossen värderades fristående som en verksamhet utan verkliga eller bokförda koncernsynergier med diskonterade kassaflöden och justerade nettoskuld som värderingsmetodik. Samma grundantagande gällande tillväxt och diskonteringsräntan som ovan. Känslighetsanalysen genomfördes som en funktion av att diskonteringsräntan ökar med a) 100 räntepunkter samt b) 25 procent lägre rörelsemarginal för JMW Grossen de kommande åren. Det indikativa nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten beräknas överstiga det redovisade värdet..

Nedskrivningsprövning av övriga tillgångar

Kakel Max materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kakel Max redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. För att bestämma om värdet på övriga tillgångar minskat måste den kassagenererande enhet till vilken tillgången hänförs värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata.

Kakel Max har gjort en nedskrivningsprövning på Kakel Max Holding AB och bedömer att värdet på denna tillgång, upptagen till 50 000 tkr uppgår till minst 50 000 tkr. Nedskrivningstestet omfattar även en känslighetsanalys baserat på förändring i diskonteringsräntan med två procent utan att värdet på denna tillgång understeg 50 000 tkr.

Not 31: Uppgifter om moderbolaget

Kakel Max AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Östervåla i Heby kommun. Moderbolagets aktier är registrerade på First North Growth Market. Adressen till moderbolaget är Dalvägen 4, 740 46 Östervåla.

Not 32: Resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 39 237 640 kr, balanseras i ny räkning.

Överkursfond	34 676 000
Balanserat resultat	4 620 569
Årets resultat	-58 928
Summa	39 237 641

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Östervåla / 2021

Maria Wideroth

Ordförande

Joakim Alm

Ulf Ribbenstedt

Anders Bengtsson

Daniel Källberg

Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-
Mazars AB

Anders O Persson

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Kakel Max AB
Org. nr 556586-2264

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kakel Max AB för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som

användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kakel Max AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning

under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Landskrona, 2021-

Mazars AB

Anders Persson
Auktoriserad revisor